FLACSO SECRETARIA GENERAL

# V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO

13 - 15 de noviembre de 1984.

San José, Costa Rica





Secretaria General

Apartado Postel 5429 San José, Costa Rica Telex 2846 FLACSOCR Teléfono 53-18-11 Cables: FLACSOCR



## Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales HEALTHEIN BEALTH

# V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO

# INFORME DE LA REUNION

13, 14 y 15 de noviembre de 1984 SAN JOSE - COSTA RICA

Ħ	Ľ	
õ	ď	
los siguientes miembros:	tad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO, estuvieron presentes	En la V Reunión del Consejo Superior Extraordinario de la Facul-
ie	no	1a
nte	ame	٧
Ö	ri	Rei
nie	an	ıni
mbr	ρ. Ω.	8,
os:	e C	de1
	ien	င္ပ
	cia	nse
	co.	jo
	000	Su
	ial	per
	es,	ior
	臣	Εx
	ACS	tra
	0	120
	es.	ij
	۷u	ari
	ier	ο.
	9	io
	pre	ė.
	ese:	7a.c
	nte	u1-
	œ	•

							(	9	••	- •	ce.	¥			,	*
José Luis Reyna	Daniel Camacho	Elena Díaz González Aluisio Pimenta	Jean Casimir		María Elena del Cano	S. Control of the Con	ME Amalia Chamorro	Ramiro Jaramillo Gutiérrez	物格を含めています。	María Cristina de la Garza Sandoval		Sr. Diego Ribadeneira Espinoza	The Control of the Co	Sra. Ema Navajas de Alandia	Sr. Rodolfo Stavenhagen	los siguientes miembros:
Presidente Comité Directivo		Miembro a Titutlo Individual	Miembro a Titutlo Individual	Panama de	Representante del Gobierno de	Nicaragua & Communication of the Communication of t	Representante del Gobierno de	Representante de México	México de la	Representante del Gobierno de	Ecuador	Representante del Gobierno del	Bolivia Control Control Control Control	Representante del Gobierno de	Presidente del Consejo Superior	

fighthodo<sub>jk</sub> bestel \$40.5 Sin Ivel, Sozia Klau Intern 15-60.50 Witten 15-60.50 Internet Special

Secretaria Conteral





Panylass Litterantsiaane du Cienajas Scoteine

ASSI OB ORGANIZATION OF THE WORLD

let der sy k**onstynt**es (1867 m. a.f.) bak sektrosik ek senstimmentatil bet The Property of the second property of the second of the s

గ్రామమాల 200 - నిర్మాత్తుందారని చేసున్ని మహుగ్రామకులుగ of ormulian Est edemandance ("

Tarif Garage

la) compliant fab compression Exhibited Participation of the Participation of

of expetion tobestrotte empet 

Carta Steel 11 Care

"S. Norther" of M. F. Leontine & "

To the second of the second of

M.



## **LEATHER**

-2-

hondureño: Roberto Arita Quiñonez y Guillermo Molina Chocano. bierno de Cuba: Alfredo Cairo Soler. En representación del Gobierno berto Torres Rivas, Wagner Sanabria Nájera. En representación del Gobierno de Costa Rica: Manuel Araya Incera, Vladimir De La Cruz, Edel-Participaron como Observadores en la Reunión, por parte del Go-

La UNESCO estuvo representada por el señor Gonzalo Abad.

Genni Duek, Jefe Administrativo Sede Académica de México. Guier, Coordinador Académico de la Secretaría General; Rolando Edgardo tante, de los Profesores de la Sede Académica de México; Gonzalo Ramfrez de los Profesores ante el Comité Directivo; Fernando Cortés, Represen-Salinas, Directora Proyecto Bolivia; Fabio Villalobos, Representante grama de Santiago de Chile; Ayrton Fausto, Director a.i. Programa Brasil; Eduardo "Archetti, Director a.i. Programa Buenos Aires; Gloria Ardaya Director Sede Académica de Quito; José Joaquin Brunner, Director Pro-Asistente del Secretario General. Asímismo los señores: Jaime Durán, Coordinador Regional de Administración y Finanzas; María Francia Utard, Estuvieron presentes los funcionarios de FLACSO: Luis Torres,

Se anexan las tres intervenciones al presente informe Presidente del Consejo Superior y Daniel Camacho, Secretario de la FLACSO por los señores Alvar Antillón, Vice Canciller a.i.; Rodolfo Stavenhagen, Consejo Superior Extraordinario de la Facultad; el acto fue presidido ta Rica, se realizó la Inauguración formal del V Período de Sesiones del En el Salón Dorado del Ministerio de Relaciones Exteriores de Cos-

## निपासना

4

# AGENDA DE TRABAJO

El Presidente del Consejo Superior dio la bienvenida a sus miembros y a los observadores que asisten a la Sesión Extraordinaria. Dio inició a la sesión poniendo a la consideración la Agenda Provisional de la reunión, que fue aprobada de la siguiente manera:

- Informe del Secretario General.
- Presupuesto indicativo para 1985,
- . Reestructuración administrativa.
- 4. Nombramiento de directores de los Programas de Duenos Aires y Bra-
- 5. Examen de candidaturas para el cargo de Secretario General.

Nombramiento del Secretario General interino,

7. Asuntos varios,

refice. A continuación el Presidente propuso un calendario de actividad carrello permitiera cubrir los puntos de la Agenda, el cual fue aprobado.

... INFORME DEL SECRETARIO GENERAL

Informe que había preparado. El doctor Camacho lee el informe en el cual hace un recuento sintético de las principales actividades desarriolladas durante su función como Secretario General de la Institu-



-4-

ción. (Documento 1,1)

En el mencionado Informe se analizan seis aspectos principales:

1) las circunstancias de la Segunda Asamblea General Extraordinaria,

2) el estado de la FLACSO en junio de 1979; 3) el proceso de normalización; 4) las actividades académicas de la Secretaría General; 5)

los problemas de la estructura administrativa y 6) el estado en que se entregará la Secretaría General.

El Presidente del Consejo Superior agradeció la iniciativa que ha tenido el Secretario General de presentar un Informe de carácter crítico y autocrítico y que expresa una buena síntesis de los principales avances y de los problemas con que se encuentra la Facultad. Indica que frente al mismo, aparecen sentimientos ambigüos; optimismo por una parte, por el hecho del fortalecimiento y normalización de la Facultad desde 1979 a la fecha, pese a todos los problemas a que se han hecho referencia y, pesimismo, porque los problemas y peligros que han sido señalados requieren que el Consejo tome las decisiones más apropiadas; en este sentido debe entenderse el estudio y la propuesta de reformas que ha sido solicitada por el Consejo Superior.

Finalmente, el Presidente expresa que el Informe presentado por el Secretario General no corresponde al Informe Anual Ordinario, sino que se trata de una iniciativa individual y que además cubre todo el período de gestión. Propone al Consejo expresarle el profundo agra-

## GEITHEI GEITHE

ţ

decimiento por el esfuerzo sintético para comprender la labor de la Secretaría General y de los problemas de la FLACSO y en este sentido recibir y tomar conocimiento del Informe entregado. Dado su valor y alto nivel propone que el mismo sea transmitido a la próxima Asamblea General.

El Representante del Ecuador agradece y felícita al Secretario General por lo detallado del Informe que refleja el trabajo desarrollado y solicita que el Documento sea enviado a los Estados Miembros. La Representante de México comparte las opiniones expresadas señalando que dado lo interesante del documento, êste sea circulado y presentado en la próxima Asamblea General. El Observador del Gobierno de Cuba manifiesta que es un documento honesto, críico y que pone de relieve los avances y dificultades de la Institución, lo que posibilita llevar a cabo una reflexión sobre el futuro de la Facultad.

Los Miembros del Consejo acuerdan adoptar una resolución en los Res. CSE V/1 términos antes mencionados.

GESTION FINANCIERA DE LA SECRETARIA GENERAL

Con el título Gestión Financiera de la Secretaría General (1979-1994), Documento 1.2, la Secretaría General pone en conocimiento de los miembros del Consejo un completo análisis de la gestión financiera de la Secretaría General desde el momento en que asumieron las actuales



## THE STATE OF THE S

6

El Presidente agradece en nombre delConsejo la presentación de este documento.

The common of the confidence o

The production of the second directors of the Colonian

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTOS PARA 1985,

Habiéndose concluido el primer punto de la Agenda se entró a analizar los Anteproyectos de Presupuesto para 1985. El Coordinador Regional de Administración y Finanzas, señor Luis Torres, dio una explicación general respecto al Anteproyecto mencionado, (Documento N° 2), señalando que es un presupuesto indicativo y que en la mayoría de los casos se encuentran negociaciones en trámite. Seguidamente se refinió a los aspectos relativos al Presupuesto de la Secretaría General.

and shared the most of the state of the stat

in standard in a material to the control of the standard of the

many of such that the control of such particular of the standard the

A STATE OF THE STA

ి జర్గార్ల గార్ట్ కోరా కుండా దూరితర్ దర్శార్త్ చేస్తో అనియుంది దండిలో ఆట్ తేస్తో

The second section of the sect

A continuación hizo uso de la palabra el señor Edgar Genni (Administrador de la Sede de México) para explicar los aspectos relativos al presupuesto de la Sede Académica de México. Jaime Durán, Director de la Sede de Quito, se refirió al presupuesto de la Sede a su cargo. José Joaquín Brunner, Eduardo Archetti y Ayrton Fausto explicaron los alcances de los presupuestos correspondientes a los Programas Santiago, Buenos Aires y Brasil. Finalmente, intervino Gloria Ardaya para referirse al Proyecto Bolivia. Los Directores de las distintas unidades evacuaron diferentes consultas realizadas por los Consejeros, particularmente en lo relativo a algunas diferencias negativas que aparecen entre ingresos y egresos en alguna de las unidades.

El Secretario General, Daniel Camacho interviene para señalar que



The second of th



17-

los procedimientos para aprobar el Presupuesto de alguna manera ponen de manifiesto las carencias que él señaló en su informe. Y en este sentido es que se debe enmarcarla propuesta de crear una Comisión del Consejo Superior, que alimentada por la Secretaría General, pueda pronunciarse sobre la fórmula en que se elaboró y ejecutó el Presupuesto, creando los mecanismos necesarios para su supervisión.

El Presidente propuso adoptar una resolución en la cual se tome nota y se apruebe en términos generales el Presupuesto indicativo, para evitar el vacío legal en la ejecución del presupuesto durante los primeros meses del año antes de que sea aprobado el Presupuesto definitivo.

Los Miembros del Consejo discuten sobre el carácter de la Resolución, alcanzándose un consenso en términos de que ella no sea vinculante con respecto a las negociaciones en trámite que desarrolla la Facultad, con gobiernos y agencias de cooperación,

REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA.

A continuación se entró a conocer el tercer punto de la Agenda, Reestructuración Administrativa, El Presidente del Consejo Superior introdujo al tema recordando la Resolución C.S. VIII/14 del último Consejo Superior, en la cual éste encargó al Secretario General realizar un estudio de la estructura administrativa y académica de la Control negor la control de la estructura administrativa y académica de la





ģ

Facultad y una proposición de las soluciones a los problemas que se i-dentifiquen (Documento 3.1),

Antes de iniciar el debate, el Presidente propone una forma de discusión que permita recoger las distintas opiniones y poder realizar una reflexión fructifera. Con relación a este punto de la Agenda, pueden verse los siguientes documentos:

- 3.1 Resolución del VIII Consejo Superior.
- 3,2 Estudio de la Estructura y del Funcionamiento de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales,
- 3.3 Consideraciones sobre el "Estudio de la Estructura y del Funcionamiento de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales", presentado por el Programa de Santiago,
- 3,4 Observaciones sobre el Documento "Estudio de la Estructura y del Funcionamiento de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales" presentada por los profesores de la Sede de Quito, 3.5 Propuesta sobre la Reorganización de la FLACSO y la elabora-
- 3.6 Carta del Claustro de Profesores del Programa Santiago rela-

la Sede Académica de México,

ción de una política académica regional, de los profesores de

Euro 3.7 Acuerdo del Comité Directivo,

En primer término hace uso de la palabra el señor Luis Torres, Coordinador Regional de Administración y Finanzas, quien se refiere a



-9-

los aspectos fundamentales que motivaron el estudio y los resultados - del mismo, que se encuentran contenidos en el Documento 3.2.

El Lic. Torres señaló que en la elaboración del documento se tomó en consideración las discusiones y resoluciones del Consejo Superior desde 1980 a la fecha y que las propuestas contenidas en el documento, no requieren una revisión del Acuerdo de la Facultad, si no que buscan hacerlo más efectivo. Indicó que lo que se requiere es una mayor cohesión institucional para lo cual se deben reforzar las tareas de coordinación a nivel del Comité Directivo, en los aspectos formales y del Secretario General en los aspectos operativos.

Seguidamente analizó en forma detallada, algunas ambigüedades en el articulado del Acuerdo, que asignan funciones similares a diferentes instancias, las cuales puden ser suplidas en base a una reglamentación adecuada y a algunos cambios en la operación de la Facultad. En este sentido, el Documento propone una serie de mecanismos que a juicio de la Secretaría General permitirían hacer más eficiente el trabajo de la Einstitución y que se encuentran contenidas en el Documento 3,2 ya mencionado.

A continuación hicieron uso de la palabras los directores y otros funcionarios de la Facultad: José Joaquín Brunner, Director del Programa Santiago de Chile, quien se refirió al Documento 3,3; Jaime Durán,



## **14111F**

-10-

Director de la Sede Académica de Quito; Ayrton Fausto, Director del Programa Brasil; Eduardo Arquetti, Director del Programa Buenos Aires; Gloria Ardaya, Directora del Proyecto Bolivia; Fabio Villalobos, Representante de los Profesores ante el Comité Directivo y Académico de la Sede de Quito; Gonzalo Ramírez, en representación de los profesores de la Sede de la Secretaría General y Fernando Cortés, Representante de los profesores de México, el cual se refirió al Documento 3.5

En términos generales, las exposiciones de los directores y otros funcionarios de la FLACSO coincidieron en lo oportuno de realizar esta discusión, ya que coincide con el cambio de una de las autoridades máximas de la institución.

Asímismo destacan que para decidir sobre los cambios en la estruc.

of the office and and something the explanation of the transfer of the source of

eculation yet well a just to find the

The second of th

and the grown Andrew the technique of the grown go

tura institucional, se debe realizar un diagnôstico de la Facultad, dados los importantes cambios ocurridos, tanto en la Institución como en América Latina, en el último quinquenio.

7)

Consider the contract of the first surface of

്റ്റ് വള ആയുക്കുന്നു വായത്തായ വാധ്യായ പ്രവധനമായ പ്രവസനമായ പ്രവസനമായ

Js (Marchelle en tree ) to intolking fazzado zingopocok (i

The statement and the plantace of the same

The transfer of the second of

Committee of the second of the committee of

THE STREET OF THE STREET STREET

was plades a relation to the second second that the second second

En todas las intervenciones se destacó la importancia que en este proceso ya iniciado -con la Resolución del Consejo Superior, el Documento de la Secretaría General y los otros documentos presentados e se dé una participación amplia de todos los académicos de la Facultad.

Asímismo, se remarcó como el aspecto central que debe orientar la reflexión y decisiones sobre el tema debe ser la política académica residonal, para lo cual se propone elaborar un plan de mediano plazo.

-11-

Seguidamente intervino el Representante de Cuba señalando, que el criterio de su Gobierno es que la Facultad no funciona plenamente como organismo: internacional regional, Que no se puede concebir a la Facultad como una agrupación de centros autónomos si no, que la importancia de la Facultad se encuentra en su carácter regional. Por ello son atinentes los aspectos señalados en el Informe del Secretario General tendientes a una revisión de los mecanismos de control que permitan una mayor efectividad.

La Representante de México señaló que su gobierno apoya decididemente a la Facultad y a las Ciencias Sociales. Indicó que después de haber escuchado las distintas intervenciones, aparece como preocupante el problema planteado por el Secretario General pero a la vez muy alentador, por las expresiones de los Directivos de la Institución tendientes a superar las dificultades. Manifestó que es indispensable que el Consejo Superior se aboque al estudio de las formas que permitan perfeccionar el funcionamiento de la FLACSO; en este sentido, se deben explotar todas las posibilidades que ofrece el acuerdo de la Facultad, mediante reglamentaciones y regulaciones. Esto permite evitar una modificación al Acuerdo de la Facultad, dado los problemas que ello significa.

Considera que es necesario realizar un estudio más profundo, en el que puedan participar y recogerse la opinión de los Estados Miembros,

los Directores, la Secretaría General, Con estos elementos el Consejo Superior podría tomar las decisiones correspondientes,

El Consejero Casimir manifestó su satisfacción por el documento y las opiniones de los Directivos y funcionarios de la Facultad, Indicó que es importante distinguir la política académica y el plan de mediano plazo y que ambas cosas no se deben confundir con el mandato del Consejo relativo a una reestructuración administrativa. Indicó que se trata de hacer más operativas las leyes y reglamentos que rigen a la Facultad.

Sugiere que el Consejo tome nota y exprese su complacencia y felicitación a la Secretaría General ylas distintas unidades de la Facultad por los documentos, opiniones y discusiones realizadas. Recomendó agradecer al Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), por la colaboración prestada.

Con respecto al fondo del problema en discusión,el Consejero Cassimir indicó que lo que se busca es obtener una mayor cohesión institucional (regionalidad) y una evaluación de ésta. En este sentido semaló que el Secretario General debía ser el brazo ejecutivo del Comité Directivo lo que debe ser entendido, como que el Secretario General tiene mayores atribuciones que los Directores individualmente considerados, pero menos que el conjunto de los Directores,

Asímismo señaló la conveniencia de establecer mecanismos de coor-

-13-

dinación y gestión directos entre los distintos funcionarios que tienen a su cargo la administración. Ambas proposiciones tienen por objetivo alcanzar una dirección académica y una dirección administrativo-financiera de carácter global y colegiada.

El Presidente del Comité Directivo manifestó que la discusión refleja la búsqueda de medidas que permitan corregir las dificultades y lograr una institución aún más sólida y consolidada, Señaló que es natural que un documento como el presentado genere discusión, polémicas y diferencias, pero que esto redunda en un resultado positivo. Realizó un recuento del procedimiento de discusión seguido por la Sede de México, en la cual hubo un consenso de carácter general que la Facultad es heterogênea y que éste es un rasgo distintivo de la institución, no es un defecto sino es parte de su riqueza, Señaló que los excelentes documentos presentados deben tomarse como punto de partida a partir del cual todos los claustros de las distintas unidades pueden expresar sus puntos de vista, y de esta manera completarse un proceso de reestructuración que tenga una gran legitimidad institucional, A continuación dio lectura a la Resolución del Comité Directivo sobre el tema, (Documento 3.7)

El Consejero Pimenta indicó que se debe insistir en el carácter regional de las actividades de la institución y que es a partir de él, que se debe alcanzar un permanente desarrollo institucional. Para ello debe crearse una cultura institucional, la cual debe romper con los dos modelos extremos: feudalismo y asambleísmo. Esta cultura debe buscar

†W



## <u>LEAUTAD</u>

**-14**--

calidad y productividad de orientación regional y es en esta perspectiva que se debe entender la reestructuración administrativa, que sin centralizar, establezca mecanismos de control.

La Consejera Díaz señaló en la historia reciente de la Facultad, las debilidades se deben fundamentalmente a la falta de mecanismos de control. Por lo tanto, el Documento presentado por la Secretaría General es un buen punto de partida para las decisiones que el Consejo debe adoptar. Coincidió con lo expresado por los otros miembros del Consejo, en el sentido de intensificar la regionalidad de la Facultad para lo cual se debe explorar nuevas posibilidades, que abarquen a los Estados en los cuales no se desarrolla actividades permanentes.

La Representante del Gobierno de Panamá se sumó a las expresiones manifestadas por los otros miembros del Consejo, destacando el interés demostrado por los profesores de la Facultad de participar en la reestructuración propuesta y en las definiciones del plan de desarrollo accadémico de la institución, Finalizó su exposición manifestando que es necesario fijar plazos determinados para tomar las resoluciones que permitan superar las insuficiencias señaladas,

La Representante del Gobierno de Bolivia indicó que la formulación del plan académico de carácter regional latinoamericano, es la base para la reestructuración administrativa, la cual posibilitaría superar los desequilibrios que se presentan entre las Unidades que operan en los

## <u>GRIFFO</u>

-15-

 $\underline{\text{distintos}}$  países (Unidades que reciben apoyo gubernamental y Unidades que no lo reciben).

A continuación intervino el Secretario General congratulándose por la presentación del documento, -ya que la discusión realizada muestra lo oportuno del mismo. Indicó que existen distintas opiniones respecto al documento, distintas lecturas, y reiteró los aspectos centrales de la propuesta: no se modifica el Acuerdo, no se toca la capacidad de las Sedes, Programas y Proyectos para definir las políticas y no se busca un proceso de recentralización. El objetivo básico es reforzar la recionalidad y el buen funcionamiento de las unidades a partir de mecarismos de control y evaluación que suplan las carencias que hoy se presentam.

El Presidente del Consejo Superior señaló que se había desarrollado un debate muy positivo y provechoso. Por primera vez se había tan a
fondo sobre este tipo de problema con una activa participación de los
founcionarios y de los Consejeros. Recordó, que de acuerdo a las normas
de la Facultad las decisiones respecto de la reestructuración adminisTrativa, le corresponden al Consejo, las cuales deben ser ratificadas
DOT la Asamblea General.

Seguidamente indicó que hay un consenso en términos de no modifiuar el Acuerdo y que se le presentan al Consejo dos tareas básicas para Meegurar la responsabilidad regional; a) que es necesario definir y

Al finalizar la discusión sobre este punto, el doctor Stavenhagen expresando el sentir de los Consejeros, agradeció al Comité Directivo, Secretario General, Directores y Representantes de los Profesores, su participación y aporte en la discusión del tema. Asímismo propuso agradecer al ICAP y solicitar en una etapa posterior una nueva colaboración.

## NOMINACIONES

## a) Brasil

El Presidente del Consejo pone a consideración de los Miembros la Resolución del Comité Directivo, en la cual se propone como Director del Programa de la FLACSO en Brasil, al Profesor Ayrton Fausto.
(Documento 4,3 y 4,4).

El Consejo, después de escuchar distintas intervenciones sobre la labor desarrollada por el Proyecto Brasil y por las tareas cumplidas en formas eficiente por el Profesor Fausto, acuerda nombrarlo por un período de 4 años, como Director del mencionado Proyecto.

RES. CSE V/4

## b) Argentina

El doctor Stavenhagen realizó un recuento de los aspectos tratados en la última sesión del Consejo Superior con relación a la designación del Director del Programa Buenos Aires y dio a conocer las reso-Luciones que en esta oportunidad presentó el Comité Directivo (Documento

## UEHITHEI I

-18-

4.1, 4.2, 4.6 y 4.7).

Al respecto el Consejo tomó nota de las propuestas, que serán consideradas en su oportunidad,

Secretario General

Con motivo de la renuncia de doctor Camacho, el cargo de Secretario General queda vacante a partir del 1º de enero de 1985,

El Presidente delConsejo dio cuenta de las gestiones y comunicaciones realizadas por mandato del Consejo Superior, tendientes a desarrollar un amplio proceso de auscultación. El gobierno de Costa Rica, en carta dirigida al doctor Stavenhagen, propuso la candidatura del doctor Edelberto Torres Rivas.

La Representación de Costa Rica manifestó que la candidatura del doctor Edelberto Torres Rivas, cuenta con el respaldo de la Cancillería y de la Comunidad de científicos sociales de Costa Rica.

La Representante del Gobierno de México manifestó, que su gobierno recibió con beneplácito la propuesta de Costa Rica, ya que considera que con ella se asegura la continuidad institucional y por lo tanto, otorga un firme respaldo a la candidatura.

La Representante del gobierno de Bolivia expresa su apoyo a la Candidatura; en los mismos términos se expresan los Consejeros a Título

W



## GEI THE

~19~

Individual Pimenta y Casimir y el Representante del gobierno del Ecuador.

La Consejera Díaz respalda también, en nombre del Rector de la Universidad de La Habana, la candidatura, Panamá expresa su complacencia y apovo yo a la candidatura. El doctor Reyna, Presidente del Comité Directivo, se complace que el candidato sea Edelberto Torres, a quien lo une una amistad de más de 20 años, iniciada como estudiante de la misma promoción de la FLACSO en Chile, Indicó que no era necesario manifestarse en torno al excelente desempeño académico del candidato, La representante del Gobierno nicaragüense manifestó su acuerdo con la candidatura,

El doctor Stavenhagen se sumó con alta complacencia y satisfacción a las expresiones vertidas por los otros miembros del Consejo, Agregó que quería dejar constancia del gran respeto y satisfacción por la propuesta realizada por el Gobierno de Costa Rica. El gobierno costarricense, al proponer esta candidatura ha demostrado un gesto de solidaridad latinoamericana de carácter regional, ya que la nacionalidad del doctor Torres Rivas es guatemalteca, El Presidente del Consejo señaló que son pocos los Estados que proponen a nacionales de otros estados para cargos directivos en organismos internacionales, pero que las consiquenciones académicas y científicas son las que pesan en este gesto de solidaridad latinoamericana,

El Representante del Gobierno de Honduras, Roberto Arita, leyó una carta del Ministro de Relaciones Exteriores de su país, apoyando la candidatura y expresó su satisfacción por el consenso alcanzado.



## **URLINE**

-20-

El Consejo, después de haber escuchado a sus distintos miembros y a los Observadores de los Estados Miembros de la Facultad no representados en el organismo, acordó por consenso, unanimidad y aclamación, proponer a la Asamblea General de la Facultad, el nombre del doctor Edelberto Torres Rivas para el cargo de Secretario General.

# Secretario General interino

A continuación, el Presidente señaló que era necesario nombrar al Secretario General interino de la Facultad, a partir del 1º de enero de 1985 hasta la fecha de realización de la Asamblea General,

Indicó las distintas posibilidades que con respecto a este nombramiento se abren. Después de haber sido discutidas estas alternativas los miembros del Consejo acuerdan por unanimidad, nombrar como Secretario General interino, por el período antes mencionado, al doctor Edelberto Torres Rivas

El Presidente del Consejo Superior propone una resolución de agradecimiento y reconocimiento a la labor desarrollada por el doctor Camacho como Secretario General de la Facultad.

RES. CSE V/7

El doctor Stavenhagen da por concluida la sesión privada del Consejo y solicita que se incorporen los observadores a la reunión y felicita al doctor Torres Rivas por la designación que ha hecho el Consejo.

El doctor Torres Rivas se dirigió a los miembros del Consejo y a-

-21-

gradeció su nombramiento.

Manifestó que ésta es la primera vez que ha sido elegido en un cargo cualquiera, ya que por diversas circunstancias, nunca había podido elegir ni ser elegido. Indicó que hace más de 20 años fue estudiante de la FLACSO y que en este período de tiempo. la Facultad se ha hecho más heterógena y América Latina más compleja.

Recordó que durante algún tiempo fue profesor de la Facultad, pero es la primera vez que asiste a una reunión del Consejo Superior. La tarea que se presenta es compleja y difícil, pero lo más importante es el reto de poder definir lo que es Ciencia Social, la cultura en América latina. Vivir la experiencia cultural que se produce en un cambiante contexto político y social.

El doctor Torres señaló que es difícil desentenderse de la crisis centroamericana, pero como Secretario General hay que pensar en América Latina; en este sentido se refirió a los procesos sociales de Chile, Argentina, Uruguay y Brasil. Somos optimistas -dijo- con relación al cambio en el contexto de América Latina y esto obliga a una reflexión multifacética, en donde la Facultad debe estar en condiciones de responder a este desafío, Finalizó agradeciendo la confianza depositada al elegirlo como Secretario General, indicando que espera continuar la tarea desarrollada por Daniel Camacho, com la colaboración del doctor Stavenhagen y los Gobiernos Miembros, como de los Directivos y Profesores de las distintas Unidades. Destacó el sentido de corresponsabilidad en la

tarea que asumira,

ASUNTOS VARIOS

a) Proyecto Bolivia

La Representante del Gobierno de Bolivia solicitó al Consejo que estudie la posibilidad de que la Facultad realice un mayor aporte de recursos económicos y humanos, a las tareas que la Institución desarrolla en Bolivia,

Destacó la importancia que para el gobierno democrático boliviano tiene el desarrollar actividades de investigación, formación y cooperación técnica en su país, ya que esto posibilita recoger los datos de la realidad social del país y formar a las nuevas generaciones,

Finalmente manifestó, que su gobierno estaría complacido de recibir a los miembros del Consejo Superior en Bolivia, para que sesionen en su territorio,

b) Proyecto Cooperación FLACSO-Universidad de la Habana

La Consejera Díaz recordó a los miembros del Consejo la resolución adoptada en la anterior reunión con referencia a la colaboración con la Universidad de La Habana, Propuso al Consejo que acuerde un plazo determinado para decidir sobre la segunda etapa de colaboración más profunda en el Programa de Maestría en Relaciones Económicas Interna-



-23-

cionales.

# c) Actividades gobierno de Panamá

La Representante del Gobierno de Panamá expresó que su Gobierno hará llegar una serie de propuestas concretas, tendientes a buscar una mayor vinculación y colaboración de la Facultad con las Ciencias Sociales de su país,

Los miembros del Consejo acordaron respaldar estas tres solicitudes. Con referencia a la solicitud del gobierno boliviano, el Secretario General señaló que el Proyecto Bolivia ha sido una de las preocupaciones de la Institución y que se han buscado los mecanismos para fortalecer las actividades en ese país, En este sentido informó que la próxima reunión de Comité Directivo se realizará en Bolivia. Con relación a la solicitud de la Universidad de La Habana, Cuba, señaló que la primera etapa de colaboración se desarrollará en el transcurso del primer semestre de 1985 y que el Comité Directivo, que se reúne paralelamente a las sesiones del Consejo, analizará las áreas específicas en las cuales se puede prestar esta colaboración. Con referencia a la segunda etapa se espera que durante la estadía de los profesores de la institución, se pueda elaborar un esquema de trabajo que permita concretar esta segunda etapa.

Con relación a este tema, el Presidente del Comité Directivo informó de los contactos que ha establecido la Sede Académica de México,

## HEITHER THEITHER

-24-

tendientes a colaborar con la Universidad de La Habana, los cuales se expresarán en un plan de trabajo específico en las áreas que puedan ser cubiertas por esta Sede,

Sobre esto, el Presidente propuso una resolución en la cual se autoriza al Secretario General a poner en marcha la segunda etapa de collaboración con la Universidad de La Habana, e informar al Consejo en su próxima sesión.

Con relación a Panamá y a Bolivia, el Presidente propuso instruir al Secretario General para que explore conjuntamente con los gobiernos de Panamá y Bolivia, las posibilidades de desarrollar actividades específicas en esos países,

"RES. CSE V/10 y

# d) Relaciones con Holanda

El Presidente del Comité Directivo, José Luis Reyna, informó a los Miembros delConsejo sobre el estado de las relaciones con el gobierno de Holanda, manifestando que el gobierno holandés después de evaluar las actividades académicas de la Sede de México, reconsideró la decisión tomada -discutida por el Consejo en 1983- y ha manifestado su intención de reanudar su colaboración financiera tendiente a otorgar becas a los estudiantes no mexicanos de la Maestría de dicha Sede,

# Asamblea General,

El Presidente del Consejo recordó, que de acuerdo a las dis-



## HEILEN EN

-25-

posiciones estatutarias, la Asamblea General de la Facultad se reúne cada dos años y que la próxima sesión corresponde que sea realizada hacia el mes de agosto de 1985, Al Consejo le corresponde indicar la fecha y lugar de realización y presentar los informes correspondientes.

Solicitó a los Representantes de los Estados Miembros que si hubiese alguna propuesta de ofrecimiento para realizar la Asamblea en su país, lo hagan llegar en la fecha más cercana posible,

Los Miembros del Consejo analizaron las distintas alternativas de fechas para la reunión, acordándose señalar como fechas tentativas, fines de agosto-principios de setiembre de 1985 o bien, a mediados de octubre de 1985.

Con relación a la Agenda, aparte de los puntos básicos relativos al Informe, presupuesto y nominación del Secretario General, podrá ser definida finalmente en la reunión que el Consejo debe celebrar en el mes de abril.

f) UNESCO.

El doctor Gonzalo Abad, Representanhe de la UNESCO, intervino
para manifestar su satisfacción y placer por representar a la UNESCO
en esta sesión del Consejo. Señaló que el Director General de la UNESCO
expresó su interés personal por el desarrollo de la FLACSO, institución que
pueda servir de ejemplo en el campo de las Ciencias Sociales para otras



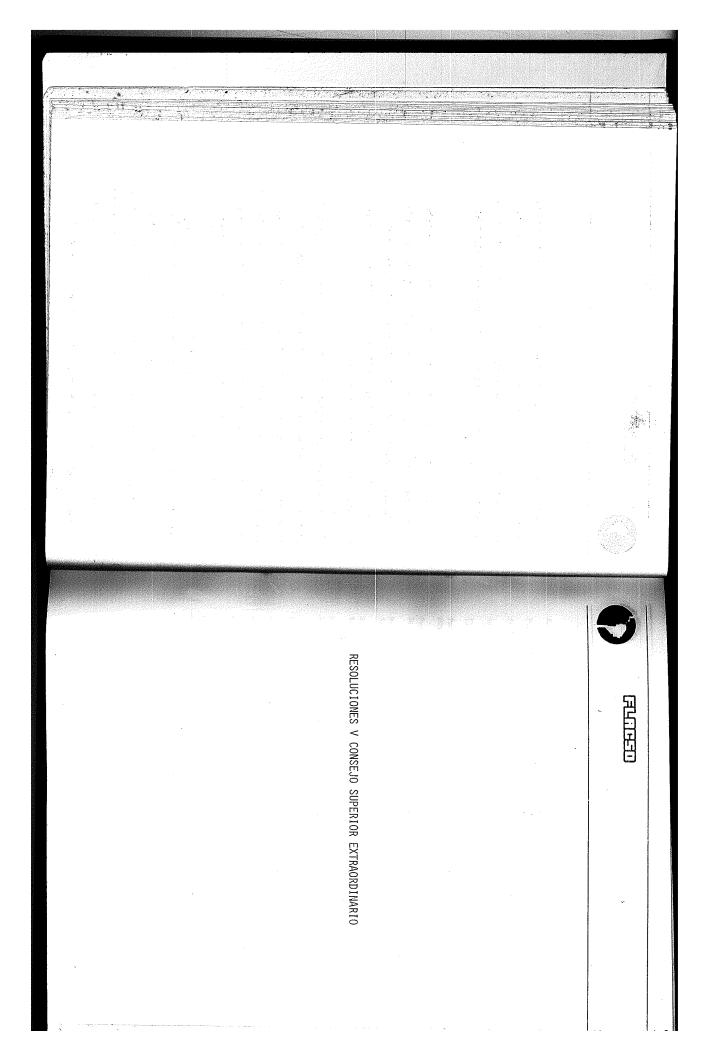
**-26**-

regiones de los países en desarrollo, Luego informó sobre las nuevas orientaciones que la Institución está poniendo en práctica, particularmente en lo relativo a la descentralización del sector de las Ciencias Sociales, Recordó que se ha creado una Consejería Regional de Ciencias Sociales para América Latina y El Caribe,

El doctor Abad indicó que la descentralización permitirá intensificar la participación de la comunidad académica regional en los programas de la UNESCO y en este sentido superar cierta rigidez, abriéndose la posibilidad de desarrollar proyectos de ejecución inmediata de alcance regional.

Recordó que la cooperación entre la UNESCO y la FLACSO en el último período había estado centrada en el Programa RLA, programa conjunto del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, la UNESCO y la FLACSO. Este programa se ha visto interrumpido por diversas razones, fundamentalmente por la reducción de los fondos del PNUD. Desde la perspectiva de La UNESCO aparece como indispensable desarrollar un proceso de evaluación para lo cual, espera que la FLACSO pueda entregar los insumos requeridos. El PNUD ha manifestado que para reactivar su cooperación, un primer paso es completar la evaluación.

Recordó que el carácter regional de la FLACSO es su característica más destacada y que la cooperación de la UNESCO en el bienio 84-85 va a sobrepasar los \$ 100,000 lo que constituye un gran esfuerzo; que





## DEPTH DEPTH

# RESOLUCIONES ADOPTADAS

las 15 resoluciones que se presentan en este documento. de 1984, bajo la presidencia del doctor Rodolfo Stavenhagen ha aprobado El Consejo Superior de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO, reunido en San José, Costa Rica los días 13, 14 y 15 de noviembre

# FIRMAN LAS RESOLUCIONES

Por BOLIVIA: Sra, Ema Navajas de Alandia

Por ECUADOR: Sr. Diego Ribadeneira Espinoza

Por MEXICO: Sr. Ramiro Jaramillo Gutiérrez

Por NICARAGUA: Sra. Amalia Chamorro

Por PANAMA: Sra. María Elena del Cano

Sr. Jean Casimir TITULO INDIVIDUAL:

Sra. Elena Díaz

Sr. Aluisio Pimenta

PRESIDENTE: Dr. Rodolfo Stavenhagen:

SECRETARIO GENERAL: Dr. Daniel Camacho



## DECENDED.

# V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE COSTA RICA 13, 14 y 15 de noviembre de 1984

# RESOLUCIONES ADOPTADAS

CSE V/14.	CSE V/13.	CSE V/12.	CSE V/11.	CSE V/10.	CSE V/9.	CSE V/8.	CSE V/7.	CSE V/6.	CSE V/5.	CSE V/4.	CSE V/3.	CSE V/2.	CSE V/1.
SOBRE SITUACION EN CENTROAMERICA	COMISIONES CONSEJO SUPERIOR	CONVOCATORIA CONSEJO SUPERIOR	PROYECTO BOLIVIA	ACTIVIDADES GOBIERNO PANAMA	PROYECTO COOPERACION FLACSO-UNIVERSIDAD DE LA HABANA.	RECONOCIMIENTO LUIS TORRES	RECONOCIMIENTO A DANIEL CAMACHO	SECRETARIO GENERAL a.i.	SECRETARIO GENERAL	DIRECTOR PROGRAMA BRASIL	REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA	ANTEPROYECTO PRESUPUESTO 1985	INFORME DEL SECRETARIO GENERAL

CSE V/15. INFORME DE LA REUNION

**GEITHE** 

RESOLUCION C.S.E. V/ 1

INFORME DEL SECRETARIO GENERAL

por el Secretario General, que cubre el período de gestión del mismo Recibir con satisfacción el informe académico y financiero presentado

Expresar al Secretario General sus felicitaciones por este informe.

de 1979 hasta 1984.

Distribuir el mencionado informe a los Estados Miembros así como a los

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

delegados de la próxima Asamblea General.

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984



GEN DE

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

ANTEPROYECTO PRESUPUESTO 1985

RESOLUCION C.S.E. V/2

biernos y de otras fuentes que aún se encuentran en negociación, y tados miembros. sin que esta aprobación se entienda como obligatoria para los Es ingresos efectivos que provengan de las contribuciones de los goindicativo para 1985, en el entendido que éste estará sujeto a los Aprobar los lineamientos generales del anteproyecto de presupuesto

Ex At out milk



(LEUTH

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINAR SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RESOLUCION C.S.E. V/ 3

Estructura y del Funcionamiento de la FLACSO, así como a las dis-Agradecer al Secretario General la presentación del Estudio de la tintas unidades de la Facultad sus puntos de vista al respecto.

mericana. vista de los Estados miembros y de la comunidad académica latinoadas durante la actual reunión del Consejo, así como los puntos de coja las observaciones, los criterios y las sugerencias presenta en su IX reunión ordinaria un nuevo informe sobre el tema, que re-Instruir al Secretario General para que rinda al Consejo Superior

y al Consejero Jean Casimir, que asesore al Secretario General en Encargar a su Presidente, al representante del Gobierno de México estas tareas.

ICAP, la colaboración prestada para este estudio y solicitar bu Agradecer al Instituto Centroamericano de Administración Pública, continuada colaboración en el futuro.

At our mere IM Ea. MI

REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA

**GEILNEI** 

DIRECTOR PROGRAMA BRASIL

RESOLUCION C.S.E. V/4

Brasil por un período de 4 años. sobre la FLACSO, al Profesor Ayrton Fausto como Director del Programa Nombrar en cumplimiento del Artículo V, Numeral 3, Literal K) del Acuerdo At out much

andri <del>de la mala de la presidenta della della</del>

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

OFFICE OFFI

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

SECRETARIO GENERAL

RESOLUCION C.S.E. V/ 5

de Edelberto Torres Rivas como candidato para ocupar el cargo Numeral 3, Literal h) del Acuerdo sobre la FLACSO, el nombre Proponer a la Asamblea General, en cumplimiento del Artículo V,



## **GENTHEO**

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

SECRETARIO GENERAL a.i.

RESOLUCION C.S.E. V/6

cretario General interino a partir del 1ºde enero de 1985 hasta la próxima Asamblea General.

REF. H. J.M. M.L. E.J. M. Acuerdo sobre la FLACSO, al Dr. Edelberto Torres Rivas como Se -Nombrar en cumplimiento del Artículo V, Numeral 3, Literal j) del



GRUPEO

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RECONOCIMIENTO A DANIEL CAMACHO

RESOLUCION C.S.E. V/ 7

Expresar al Dr. Daniel Camacho su más sincero agradecimiento y en beneficio de la Facultad. reconocimiento por la magnifica labor realizada durante 5 años

beneficiando también en el porvenir de su consejo y colabora ción. sional futura, con la esperanza que la FLACSO pueda seguinge Desearle continuados éxitos y satisfacciones en su vida profe-

The At out make M



CHIPPED CONTRACTOR

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RECONOCIMIENTO LUIS TORRES

RESOLUCION C.S.E. V/8

y Finanzas de la FLACSO, su valiosa y positiva contribución a la nor-The plan Mess 1979-1984. malización, el saneamiento y la buena marcha administrativa-financie-Agradecer al señor Luis Torres Coordinador Regional de Administración



जिसाम्य

V CONSEJO SUPEŘÍOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RESOLUCION C.S.E. V/9

Cooperación con el Centro de Estudios de Economía PROYECTO COOPERACION FLACSO-UNIVERSIDAD DE LA HABANA Internacional

que se elabore el primer borrador del plan de ejecución de la segunda ecia de profesores de FLACSO en La Habana durante la primera etapa para Consejo en Resolución C.S. VIII/2. Sugerirle que se aproveche la presen pa del Proyecto de Cooperación de FLACSO con el Centro de Estudios de E-Consejo Superior, del plan detallado para la ejecución de la segunda ata tapa. Solicitar al Secretario General la presentación en la próxima sesión del conomía Internacional de la Universidad de la Habana, aprobado por este



GAITHE10

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

ACTIVIDADES GOBIERNO PANAMA

RESOLUCION C.S.E. V/ 10

Instruir al Secretario General para que explore conjuntamente con el Gobierno de Panamá las posibilidades de desarrollar actividades específicas en ese país.

Al Maria Maria

CERTIFE OF

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

PROYECTO BOLIVIA

RESOLUCION C.S.E. V/11

que permitan un fortalecimiento del Proyecto Bolivia.

EST. AH. O. M. M.C. M. E.O. Instruir al Secretario General para que busque los medios adecuados



GHUREO

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO
SAN JOSE, COSTA RICA
13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

CONVOCATORIA CONSEJO SUPERIOR

RESOLUCION C.S.E. V/ 12

Convocar al IX período de sesiones del Consejo Superior de la FLACSO, los días, 24,25 y 26 de Abril de 1985.

ED. M.

ED. M.



0.51.15

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RESOLUCION C.S.E. V/13

misiones. El Presidente del Consejo puede nombrar sustitutos en el caso de que sea necesario. miembros del Consejo que lo deseen pueden asistir a las sesiones de las Cotivo y de la Secretaría General y rendir su dictamen al Consejo. Todos los los informes académico y administrativo y otros documentos del Comité Direc nirse con antelación a la próxima sesión del Consejo Superior, para estudiar con el delegado de México y el Profesor Jean Casimir, quienes deberán reu de Panamá y el Profesor Aluisio Pimenta y la Comisión de Asuntos Académicos Integrar la Comisión de Asuntos Financieros Administrativos con el delegado

COMISIONES CONSEJO SUPERIOR

**LETITE** 

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RESOLUCION C.S.E.

V/14

SOBRE SITUACION EN CENTROAMERICA

El Consejo Superior preocupado por la situación de conflicto y peligro de

gerencia de fuerza militar forânea alguna. troamericanos encuentren una solución pacífica a sus conflictos, sin in-Octava Reunión y reitera su esperanza de que los pueblos y gobiernos cenguerra en Centroamérica, recuerda su Resolución CS VIII/16 tomada en su EST TON MONEY A

**CERTIFE** 

V CONSEJO SUPERIOR EXTRAORDINARIO SAN JOSE, COSTA RICA 13, 14 y 15 DE NOVIEMBRE DE 1984

RESOLUCION C.S.E. V/15

Aprobar el Informe de la V Reunión del Consejo Superior Extraordineria.

Restricte de la V Reunión del Consejo Superior Extraordineria.

Restricte de la V Reunión del Consejo Superior Extraordineria.

INFORME DE LA REUNION